



# Pemantauan, Evaluasi dan Pembelajaran

---

Tinjauan Umum untuk  
Hibah Masyarakat

Mei 2024



**Ocean Community  
Empowerment  
and Nature**



**UK International  
Development**

Partnership | Progress | Prosperity

## Isi

1. Tujuan dari dokumen ini.....	2
1.1. Untuk siapa dokumen ini?.....	2
2. Apa yang dimaksud dengan Pemantauan, Evaluasi & Pembelajaran (MEL)? .....	3
3. Hibah Komunitas MEL in OCEAN .....	4
3.1. Proses dua tahap.....	4
3.2. Gambaran umum persyaratan MEL pada Tahap 1 dan Tahap 2.....	4
3.3. Teori Perubahan dan Logframe.....	5
3.4. Pelaporan MEL.....	5
3.5. Dukungan kepada Pemohon dan Penerima Hibah dalam MEL.....	6

# 1. Tujuan dari dokumen ini

Penafian terjemahan: Dokumen ini telah diterjemahkan secara otomatis dari bahasa Inggris asli. Beberapa konten mungkin tidak 100% akurat karena keterbatasan perangkat lunak penerjemahan. Jika Anda memiliki pertanyaan atau masalah tentang konten ini, silakan hubungi: [helpdesk@oceangrants.org.uk](mailto:helpdesk@oceangrants.org.uk).

## Untuk siapa dokumen ini?

Dokumen ini memberikan gambaran umum mengenai persyaratan Monitoring, Evaluasi dan Pembelajaran (MEL) untuk **Pemohon Hibah Masyarakat dan Penerima Hibah**.

Kami menjelaskan pendekatan dan persyaratan OCEAN untuk Pemantauan, Evaluasi dan Pembelajaran untuk Hibah Masyarakat. Kami menyarankan pelamar untuk membaca ini untuk memahaminya:

- Persyaratan MEL pada setiap tahap proses aplikasi.
- Persyaratan pelaporan MEL selama pelaksanaan proyek.
- Dukungan yang tersedia bagi pelamar dan penerima hibah untuk merancang, mengembangkan, dan mengimplementasikan MEL.

Panduan tambahan tersedia di Flexi-Grant (<https://ocean.flexigrant.com/>) dan situs web OCEAN (<https://oceangrants.org.uk/>). Templat yang diperlukan juga dapat diunduh dari formulir aplikasi Flexi-Grant. Kami juga menyelenggarakan webinar pelatihan yang berfokus pada MEL yang dapat Anda daftarkan melalui situs web kami atau Anda dapat menontonnya melalui YouTube ([https://www.youtube.com/@OCEAN\\_BPF](https://www.youtube.com/@OCEAN_BPF)).

## Hubungi kami

Jika, setelah membaca panduan ini, Anda memiliki pertanyaan lebih lanjut dan memerlukan bantuan, hubungi kami di [helpdesk@oceangrants.org.uk](mailto:helpdesk@oceangrants.org.uk).



Crown Copyright © 2024

*Anda dapat menggunakan kembali informasi ini (tidak termasuk logo) secara gratis dalam format atau media apa pun, di bawah persyaratan Lisensi Pemerintah Terbuka [v.3](#).*

*Setiap pertanyaan mengenai publikasi ini dapat dikirimkan kepada kami di [ocean@defra.gov.uk](mailto:ocean@defra.gov.uk)*

## 2. Apa yang dimaksud dengan Pemantauan, Evaluasi & Pembelajaran (MEL)?

Pemantauan, Evaluasi, dan Pembelajaran (MEL) merupakan bagian penting dari pelaksanaan proyek secara efektif, menunjukkan hasil, dan belajar dari kegiatan dan pengalaman untuk memahami apa yang berhasil dan apa yang tidak. Tiga elemen dari MEL dijelaskan di bawah ini:

<b>Pemantauan</b>	Pengumpulan data yang sistematis dan rutin mengenai sumber daya, kegiatan, dan hasil proyek. Hal ini mencakup pemantauan rutin terhadap kemajuan menuju target proyek, hasil dan dampak yang diharapkan.
<b>Evaluasi</b>	Penilaian dan analisis sumber daya proyek, kegiatan, dan hasil yang dapat memastikan atau menginformasikan desain dan keputusan proyek untuk membantu proyek mencapai dampak.
<b>Pembelajaran</b>	Proses di mana bukti dan informasi direfleksikan dan digunakan untuk mengatasi kesenjangan bukti dan mengidentifikasi apa yang berhasil atau tidak, membantu untuk terus meningkatkan kemampuan untuk mencapai hasil oleh proyek dan pihak lain.

Akan sangat membantu jika kita menganggap Pemantauan sebagai kegiatan mengumpulkan dan menganalisis data secara teratur untuk menjawab pertanyaan yang sebagian besar terkait dengan 'apa' dan 'kapan', yaitu apakah proyek memberikan apa yang telah ditetapkan dan dalam jangka waktu yang diharapkan? Pemantauan membantu memastikan bahwa kegiatan berjalan sesuai rencana dan mencapai hasil yang diinginkan. Informasi yang dikumpulkan melalui Pemantauan juga sangat penting untuk perencanaan karena memungkinkan proyek untuk menyesuaikan pendekatan mereka tergantung pada apa yang telah berhasil atau tidak berhasil.

Evaluasi adalah tentang mengambil langkah mundur dan melihat gambaran besarnya. Hal ini melibatkan penilaian terhadap dampak yang diinginkan dan tidak diinginkan dari sebuah inisiatif atau sekelompok inisiatif, termasuk kekuatan dan kelemahannya pada titik-titik penting dalam siklus proyek. Evaluasi cenderung memberikan wawasan yang lebih kaya daripada pemantauan karena pertanyaan yang mendorongnya biasanya tentang, 'bagaimana' dan 'mengapa'. yaitu: bagaimana dan mengapa perubahan positif atau negatif terjadi.

Pembelajaran melibatkan penggunaan informasi yang dikumpulkan melalui pemantauan dan wawasan yang muncul dari evaluasi untuk memahami apa yang dapat dilakukan untuk meningkatkan. Ini adalah tentang keterbukaan terhadap perubahan dan menggunakan wawasan untuk belajar dari keberhasilan dan kegagalan kita untuk menjadi lebih baik di masa depan.

### 3. Hibah Komunitas MEL in OCEAN

Kami ingin MEL berguna bagi Anda dan tim proyek Anda. OCEAN menyediakan alat dan pelatihan tentang cara menggunakan MEL saat Anda mengembangkan aplikasi Anda sehingga Anda bisa mendapatkan umpan balik yang memperkuat desain proyek Anda, dan menunjukkan bagaimana Anda akan mengukur pencapaian.

#### 3.1. Proses dua tahap

Aplikasi Hibah Masyarakat akan dinilai dalam dua tahap. Pada Tahap 1, pelamar akan menjelaskan desain proyek, pendekatan dan dampak yang diharapkan. Komite Pakar OCEAN akan menilai aplikasi ini dan memilih proposal terbaik untuk diundang ke Tahap 2.

Pada Tahap 2, pelamar akan mengembangkan proposal yang lebih rinci, yang mencakup bagaimana mereka akan mengukur kemajuan proyek untuk mencapai tujuannya. Hal ini akan melibatkan pengisian dan penyerahan formulir aplikasi yang lebih rinci dan materi pendukung tambahan.

Untuk mengetahui tanggal pembukaan, penutupan, dan pemberian penghargaan, silakan kunjungi situs web kami: <https://oceangrants.org.uk/apply/community-grants/>

#### 3.2. Gambaran umum persyaratan MEL pada Tahap 1 dan Tahap 2

Alat bantu utama yang harus digunakan oleh penerima hibah OCEAN adalah Teori Perubahan dan Logframe. Templat tersedia di situs web FlexiGrant dan OCEAN.

Tabel di bawah ini merangkum perangkat MEL yang harus diserahkan oleh pelamar pada setiap tahap aplikasi.

- Tahap 1: Pemohon mengajukan catatan konsep yang tidak menyertakan alat bantu MEL formal.
- Tahap 2: Pelamar mengajukan aplikasi yang lebih rinci yang akan menyertakan diagram Teori Perubahan (wajib bagi semua) dan Logframe (opsional untuk hibah di bawah £100.000).

	Aplikasi Tahap 1		Aplikasi Tahap 2	
	Logframe	Teori Perubahan	Logframe	Teori Perubahan
<b>Hibah Komunitas £100 RIBU - £250 RIBU</b>	x	x	✓ Diperlukan	✓ Diperlukan
<b>Hibah Komunitas di bawah £ 100 ribu</b>	x	x	x Opsional	✓ Diperlukan

Templat disediakan untuk Teori Perubahan dan Logframe, yang berisi panduan tentang cara menyelesaikannya. Template tersebut tersedia di situs web dan portal aplikasi OCEAN.

### 3.3. Teori Perubahan dan Logframe

Pada Tahap 2, Anda akan mengembangkan Teori Perubahan dan Kerangka Kerja proyek Anda.

**Teori Perubahan (Theory of Change/ToC)** adalah alat untuk menggambarkan langkah-langkah logis tentang bagaimana perubahan diharapkan terjadi melalui sebuah proyek. Di OCEAN, kami meminta Anda untuk menyediakan diagram Teori Perubahan, untuk menggambarkan narasi dalam aplikasi Anda. Diagram ini harus diunggah dalam bentuk dokumen Word. Untuk informasi lebih lanjut tentang cara mengembangkan ToC, silakan lihat panduan di Template Teori Perubahan yang disediakan di situs web dan portal aplikasi OCEAN.

Meskipun ToC menjelaskan proses perubahan dan asumsi kita, ToC paling baik digunakan bersama dengan logframe. **Logframe** adalah alat untuk memantau dan mengevaluasi kinerja - digunakan untuk melacak hasil aktual dengan apa yang direncanakan, dengan menggunakan indikator yang merupakan ukuran spesifik dari perubahan yang ingin kamu capai melalui proyek kamu. Untuk informasi lebih lanjut tentang cara mengembangkan logframe, silakan lihat panduan di Template Logframe di situs web dan portal aplikasi OCEAN.

Penerima hibah akan menggunakan ToC dan logframe sebagai alat pemantauan dan evaluasi utama selama masa proyek mereka, dan menggunakannya untuk menunjukkan perubahan dalam Laporan Tahunan dan Laporan Akhir proyek (lihat 3.4).

### 3.4. Pelaporan & Pemantauan Kunjungan

Penerima hibah OCEAN akan memberikan informasi terbaru mengenai kemajuan proyek mereka setiap enam bulan sekali dengan menggunakan templat laporan yang kami sediakan. Hal ini akan melibatkan penyelesaian dan penyerahan Laporan Setengah Tahun dalam 6 bulan pertama sejak tanggal dimulainya proyek Anda dan Laporan Tahunan di setiap tahun proyek.

**Laporan Setengah Tahun** (maksimal 2-3 halaman) adalah kesempatan bagi penerima hibah untuk memberikan laporan singkat tentang perkembangan selama 6 bulan terakhir, dan memberi tahu kami jika ada tantangan atau pencapaian yang penting untuk dibagikan.

**Laporan Tahunan** adalah laporan yang lebih rinci tentang kemajuan selama tahun sebelumnya. Templat laporan akan menyediakan pertanyaan panduan untuk membantu Anda merefleksikan dan mengevaluasi kemajuan Anda dalam mencapai target. Anda akan mengirimkan pembaruan kemajuan Anda terhadap indikator-indikator dalam logframe Anda. Tiga bulan setelah proyek Anda berakhir, Anda akan diminta untuk menyerahkan **Laporan Akhir**, yang akan merinci pencapaian selama masa proyek dan berbagi pelajaran yang didapat.

Untuk mendukung pembelajaran selama proyek Anda, OCEAN akan memberikan umpan balik terhadap Laporan Tahunan dan Laporan Akhir. Laporan akan ditinjau oleh seorang ahli MEL yang akan dapat memberikan rekomendasi tentang bagaimana memperkuat pemantauan dan pelaporan proyek Anda.

Proyek-proyek yang terpilih akan menjalani **kunjungan pemantauan langsung** (hingga 5 hari) untuk memfasilitasi umpan balik dan dukungan lebih lanjut. Rincian dan cakupan kunjungan akan disepakati sebelumnya antara penerima hibah dan Administrator Hibah untuk memastikan ada dampak minimal pada kemampuan tim proyek untuk melaksanakan kegiatan yang direncanakan.

### 3.5. Dukungan kepada Pemohon dan Penerima Hibah dalam MEL

Kami menjelaskan cara menggunakan alat bantu MEL dalam panduan dan templat di Portal Aplikasi dan situs web kami. Kami merekomendasikan untuk menghadiri webinar kami di Tahap 2 untuk mendapatkan saran praktis, praktik langsung, dan contoh-contoh lebih lanjut. Kami akan selalu siap menjawab pertanyaan di semua webinar dan lokakarya kami, dan selama proses aplikasi di Helpdesk kami ([helpdesk@oceangrants.org.uk](mailto:helpdesk@oceangrants.org.uk)).

Tim OCEAN akan memberikan dukungan MEL yang berkelanjutan selama pelaksanaan proyek melalui helpdesk dan diskusi tatap muka.

Jika Anda memerlukan dukungan dengan aplikasi atau proyek MEL Anda, jangan ragu untuk menghubungi meja bantuan kami dan anggota tim kami akan merespons secepat mungkin: [helpdesk@oceangrants.co.uk](mailto:helpdesk@oceangrants.co.uk).

Kami merekomendasikan untuk bergabung dengan webinar kami untuk membantu Anda dengan desain proyek Anda pada tahap aplikasi. Kami akan membahas praktik terbaik untuk merencanakan MEL dalam proyek Anda.

Kunjungi situs web kami untuk mengetahui acara pembelajaran [yang](#) akan datang atau rekaman acara sebelumnya: [www.oceangrants.org.uk](http://www.oceangrants.org.uk). Rekaman dari webinar tersedia di [Saluran YouTube OCEAN](#).

## Daftar Istilah

Kegiatan	Tindakan yang dilakukan oleh proyek untuk menghasilkan perubahan yang diinginkan dan mengarah pada keluaran, hasil, dan dampak dalam rantai hasil.
Keanekaragaman hayati	"Keanekaragaman hayati" adalah variabilitas di antara organisme hidup dari semua sumber termasuk ekosistem darat, laut, dan ekosistem air lainnya, dan kompleks ekologi yang menjadi bagiannya; ini termasuk keanekaragaman di dalam spesies, antar spesies, dan ekosistem.
Defra	OCEAN adalah program dari Departemen Lingkungan Hidup, Pangan dan Urusan Pedesaan (Defra), Pemerintah Inggris.
Bukti	Beragam dalam format, kualitas dan relevansi serta mencakup pengalaman, data, studi, kebijakan, praktik terbaik, dan lain-lain yang terdokumentasi dan tidak terdokumentasi, namun sangat dihargai jika terjamin kualitasnya, dapat diakses dan dapat diterapkan.
Dampak	Dampak adalah tujuan jangka panjang proyek Anda, dan sering kali merupakan kontribusi untuk kemajuan yang lebih luas di lapangan, misalnya, dalam konservasi dan pengurangan kemiskinan. Perlu diingat bahwa Dampak tidak akan dicapai hanya oleh proyek dan sering kali dicapai di luar jangka waktu proyek.
Logframe	Kerangka kerja logis, umumnya dikenal sebagai Logframe, adalah alat pemantauan untuk mengukur kemajuan terhadap Rantai Hasil (Input -> Kegiatan -> Output -> Hasil -> Dampak), membandingkan hasil yang direncanakan dan hasil aktual dengan menggunakan indikator, garis dasar, dan target.
Kemiskinan Multidimensi	Kemiskinan bersifat multi-dimensi dan bukan semata-mata tentang kekurangan uang; kemiskinan mencakup berbagai masalah yang menghalangi kemampuan orang untuk memenuhi kebutuhan dasar mereka dan meningkatkan kehidupan mereka secara bermartabat, termasuk kurangnya pendapatan, tanah, atau sarana akses lain ke barang dan jasa dasar yang diperlukan untuk bertahan hidup secara bermartabat, atau kurangnya perawatan kesehatan, keamanan, pendidikan, atau hubungan sosial yang diperlukan.
Komite Lautan	Ahli Panel ahli independen yang dipilih oleh Defra untuk menilai aplikasi Anda. OEC akan memberikan rekomendasi kepada Defra mengenai proyek mana yang akan didanai, dan akan memberikan umpan balik kepada pelamar tentang cara meningkatkan proposal mereka untuk pengajuan di masa mendatang.
Mitra (s)	Memiliki peran tata kelola formal dalam proyek, dan hubungan formal dengan proyek yang mungkin melibatkan biaya staf dan/atau tanggung jawab manajemen anggaran.
Jalan Menuju Perubahan	Deskripsi naratif tentang bagaimana kegiatan proyek Anda akan mengarah pada perubahan yang diinginkan dalam lingkungan laut dan pengurangan kemiskinan multi-dimensi. Ini adalah bagian tertulis dalam formulir aplikasi.
Pemangku kepentingan	Seseorang, organisasi atau sekelompok orang yang memiliki kepentingan atau kepedulian terhadap proyek dan dampaknya. Mereka dikonsultasikan, dilibatkan dan/atau berpartisipasi dalam kegiatan proyek. Mereka juga dapat menjadi mitra, tetapi jika tidak, mereka tidak akan memiliki manajemen anggaran, atau peran tata kelola formal, dalam proyek.
Teori Perubahan	Sebuah alat untuk menggambarkan bagaimana sebuah proyek akan mengarah pada perubahan yang diinginkan dengan menguraikan masalah, dan bagaimana input, aktivitas, dan output dari sebuah proyek akan mengarah pada perubahan yang diinginkan.

